

## COMPTE-RENDU

### Réunion du Comité de Pilotage et lancement de l'étude stratégique pré-opérationnelle de revitalisation du bourg-centre de La Vôge-les-Bains

Mercredi 15 janvier 2020

#### Ordre du jour

- 14h - 14h10** **Accueil et mot du Maire pour le lancement de l'étude, présentation des personnes présentes**  
*Point de rendez-vous sur le parking devant la mairie déléguée de Harsault :*
- 30 rue du Centre  
Harsault  
88240 LA VÔGE-LES-BAINS**
- 14h10 - 15h45** **Visite de Harsault, de ses hameaux et de Hautmougey**  
• Visite de Harsault, puis de Thunimont et de La Forge de Thunimont (avec quelques voitures seulement)  
• Trajet avec toutes les voitures jusqu'à Hautmougey et visite
- 15h45 - 16h** **Arrivée dans la Salle des Fêtes de Hautmougey et pause café**  
*Mise à disposition d'une carte A0 du territoire communal, permettant à chacune des personnes présentes de placer les lieux les plus emblématiques perçus sur la commune et les point noirs à résorber*
- 16h - 17h** **Présentation de l'équipe composant le groupement URBICAND - AID Observatoire, méthode de l'étude, échanges**  
*Organigramme, planning, productions techniques, livrables...*
- 17h - 17h30** **Recherche de définition collective autour des termes de vitalité et centralité à La Vôge-les-Bains**  
*Animation d'une réflexion collective et annotation des idées et propositions*

Cette première réunion de lancement de l'étude a permis de réunir tous les partenaires du projet de revitalisation du bourg-centre de La Vôge-les-Bains. L'ensemble des adjoints et des conseillers municipaux de La Vôge-les-Bains et les personnes référentes de l'EPFL, de la Communauté d'Agglomération d'Epinal, du Conseil Départemental des Vosges, de la Région Grand-Est, de la Direction Départementales des Territoires des Vosges, ainsi que les membres du groupement recruté pour réaliser l'étude, étaient tous conviés à participer à cette première réunion du Comité de Pilotage.

## Les structures suivantes étaient ainsi représentées :



### Commune de La Vôge-les-Bains

**M. Frédéric DREVET,**

Maire de La Vôge-les-Bains

**Mme Florence BÉNÉDIC,**

1<sup>ère</sup> adjointe à la mairie de La Vôge-les-Bains

**Mme Andrée GORNET,**

2<sup>ème</sup> adjointe à la mairie de La Vôge-les-Bains,

Maire déléguée de Harsault

**Mme Anny THOUVENIN,**

7<sup>ème</sup> adjointe à la mairie de La Vôge-les-Bains

**Mme Annette PARISOT,**

8<sup>ème</sup> adjointe à la mairie de La Vôge-les-Bains

**M. Jean-François MAURICE,**

10<sup>ème</sup> adjoint à la mairie de La Vôge-les-Bains

**Mme Ruth DIECKMANN,**

Conseillère municipale

**Mme Eveline MAURICE,**

Conseillère municipale

**M. Ghislain PINA,**

Conseiller municipal

**M. Olivier TIPHÈNE,**

Conseiller municipal

**Mme Julie CONÉ,**

Chargée de projet à la mairie de La Vôge-les-Bains

Le groupement recruté pour réaliser l'étude stratégique pré-opérationnelle :



### URBICAND

**M. Vincent DOS SANTOS,**

Chef de projet et architecte-urbaniste

**M. Fabien BOFFY,**

Urbaniste et chargé d'études



### AID Observatoire

**Mme Armelle LACHARME,**

Cheffe de projet

**Mme Sophie HEUDELEINE,**

Chargée d'étude



### EPFL

**M. Sébastien AGAMENNONE,**

Pôle Conseil aux Collectivités

**M. Houari ABDERRAHMANE,**

Pôle Conseil aux Collectivités



### Conseil Départemental des Vosges

**M. Olivier RAMOND,**

Direction de la Prospective, des Contractualisations et du Développement Durable

**Mme Bénédicte BEAUX-FERRY,**

Direction de la Prospective, des Contractualisations et du Développement Durable



### Communauté d'Agglomération d'Epinal

**Mme Julie HOSDEZ,**

Direction Habitat et Aménagement Durable



### Région Grand-Est

**Mme Sylvie SCHUTZ,**

Direction de la Cohésion des Territoires



## Direction Départementale des Territoires des Vosges

**Mme Marilyne SARTORI,**

Service Urbanisme et Habitat, Bureau des Stratégies d'Aménagement



## Préfecture des Vosges

**M. Hervé PETIT,**

Service de l'animation des politiques publiques



## Conseil d'Architecture, d'Urbanisme et de l'Environnement

**M. Jean-Marie GROSJEAN,**

Directeur du CAUE des Vosges



## Chambre du Commerce et de l'Industrie des Vosges

**Mme Evelyne SEGUIN,**

Direction Appui aux Entreprises



## Office du tourisme d'Epinal La Belle Image

**M. Maxime THIÉBAUT,**

Directeur adjoint de l'Office du tourisme de La Vôge-les-Bains



## Presse

**M. Sébastien JORAND,**

Correspondant Vosges-matin,  
Président de la SCIC Bains d'Energies

### 1. Accueil et mot de Monsieur Frédéric DREVET, Maire de La Vôge-les-Bains

L'**introduction** de Monsieur Le Maire a permis de lancer cette première réunion et ainsi l'**étude stratégique pré-opérationnelle de revitalisation**. Cette réunion a notamment permis à tous les invités de faire connaissance et d'**identifier les attentes** et les souhaits de la municipalité et de chacun des partenaires.

L'**articulation du projet** entre la commune, qui est à la fois commanditaire et acteur décisionnaire, le prestataire recruté pour réaliser l'étude (URBICAND et AID Observatoire), l'EPFL qui en a la maîtrise d'ouvrage et tous les partenaires institutionnels concernant les volets techniques et financiers, est essentielle à identifier afin de garantir un fonctionnement efficace de cette **démarche collaborative**.

Cette introduction a permis de mettre en évidence **les thématiques qui seront à prioriser** dans le cadre de ce projet : **habitat** et façades dans le centre ancien, **logements** adaptés aux jeunes ménages, **commerces, services**, espaces vacants, **mobilités, tourisme**, renforcement de l'animation, et surtout retravailler la **promotion du territoire**, directement liée à son attractivité.

Lors de cette introduction, il a été rappelé que ce projet est lancé sous **plusieurs angles**, afin de l'adapter au mieux aux spécificités du territoire :

- **Une identité liée à l'eau** : ville thermale, rivières (Bagnerot, Cône), étangs, Canal de l'Est, écluses, pont tournant, halte fluviale de Hautmougey et pont du Cône, Voie Bleue



Monsieur Le Maire, les élus et les partenaires du projet lors des propos introductifs à Harsault

© Julie Coné, 15 janvier 2020

(ancienne Echappée Bleue soit la véloroute Moselle-Saône), lavoirs et fontaines,

- **Une identité liée au bien-être** (cures, tourisme vert),

- Et **un patrimoine bâti remarquable** : thermal avec le bain romain, la Potinière, ... mais aussi industriel avec l'ancienne tréfilerie, le Moulin aux bois, la Manufacture Royale (classée Monument Historique), La Forge de Thunimont, etc.

Enfin, cette introduction a été l'occasion de rappeler le **contexte géographique particulier**. Ce projet de revitalisation ne doit pas omettre les différentes échelles de travail : c'est un **projet dit «bourg-centre»** donc qui doit **bénéficier à l'ensemble du bassin de vie soit à tous les habitants du Val de Vôge**.

De plus, dans un contexte d'une **commune nouvellement créée** issue de la fusion de Bains-les-Bains, Harsault et Hautmougey en 2017, **le projet s'étend sur un vaste territoire** long de plus de 10 kilomètres du nord au sud, aux villages et hameaux dispersés.

C'est pourquoi cette réunion de lancement a débuté par **une visite de terrain** sur la **commune déléguée de Harsault** à La Forge de Thunimont, Thunimont (village), puis Harsault centre et enfin, du Pont du Cône sur la **commune déléguée de Hautmougey**. Cette réunion s'est poursuivie en salle à Hautmougey. Cela a permis de **présenter une partie du territoire** aux partenaires et de bien intégrer l'idée d'une commune nouvelle et de son étendue spatiale.

Cette phase de terrain a été l'occasion de **s'imprégner des lieux emblématiques et des potentialités, mais aussi des lieux pouvant être qualifiés de points noirs à résorber ou de points faibles** du territoire. Elle a surtout enclenché une **dynamique de terrain indispensable**, qui sera effective et soutenue tout au long de l'étude.

## 2. Visites de terrain

*Comme susmentionnées, ces visites de terrain avaient pour objectif de faire découvrir, ou redécouvrir pour certains de nos partenaires, une partie du territoire qui sera l'objet de l'étude stratégique pré-opérationnelle de revitalisation du bourg-centre de La Vôge-les-Bains.*

Par manque de temps, **la visite du «centre-bourg» de Bains-les-Bains**, commune déléguée de La Vôge-les-Bains, se fera **lors de notre prochaine réunion**. Il a donc été choisi de visiter, dans un premier temps, les autres villages et hameaux composant la commune nouvelle.

**Voici quelques points mis en exergue lors de cette phase de terrain :**

### La Forge de Thunimont (Harsault)

- Lieu-dit de 120 habitants environ, à l'extrême nord-est de la commune,

- Témoin d'un **ancien système industriel paternaliste** :

- Anciens bâtiments industriels délaissés, ayant brûlé une dizaine d'années plus tôt,

- Ancienne école (la commune est propriétaire des bâtiments),



Monsieur Le Maire, les élus et les partenaires du projet devant l'ancienne école de La Forge de Thunimont

© Julie Coné, 15 janvier 2020

- Ancienne salle de spectacles Jules Dorget (directeur de l'ancienne usine textile) manifestement à l'abandon, mais de propriété privée.

- En plein cœur du site, présence du **Canal de l'Est et de la véloroute La Voie Bleue** (ancienne Echappée Bleue), dont la fréquentation avoisine plusieurs dizaines de cyclistes par jour en haute saison,

- Présence d'un **pont tournant**, véritable emblème du trafic fluvial et un des derniers existants en France,

- Implantation d'une entreprise dynamique (Evea Cuisines-bains).



Monsieur Le Maire, les élus et les partenaires du projet devant l'ancienne salle de spectacle Jules Dorget

© Julie Coné, 15 janvier 2020

*Ainsi, dans la thématique du tourisme et des mobilités durables, de réelles opportunités semblent exister au sein de ce site : cadre, présence de la voie cyclable, espaces et bâtiments publics et privés potentiellement disponibles pour de l'accueil et hébergements touristiques, ... Cependant, certaines friches industrielles, dans lesquelles des bâtiments restent totalement délaissés, confèrent indéniablement une image négative à cette partie de la commune.*

## Thunimont (Harsault)

- **Petit hameau en surplomb** de la vallée du Côney, sur un plateau forestier,
- **Ancienne école caractéristique**, aujourd'hui de propriété privée.

## Harsault

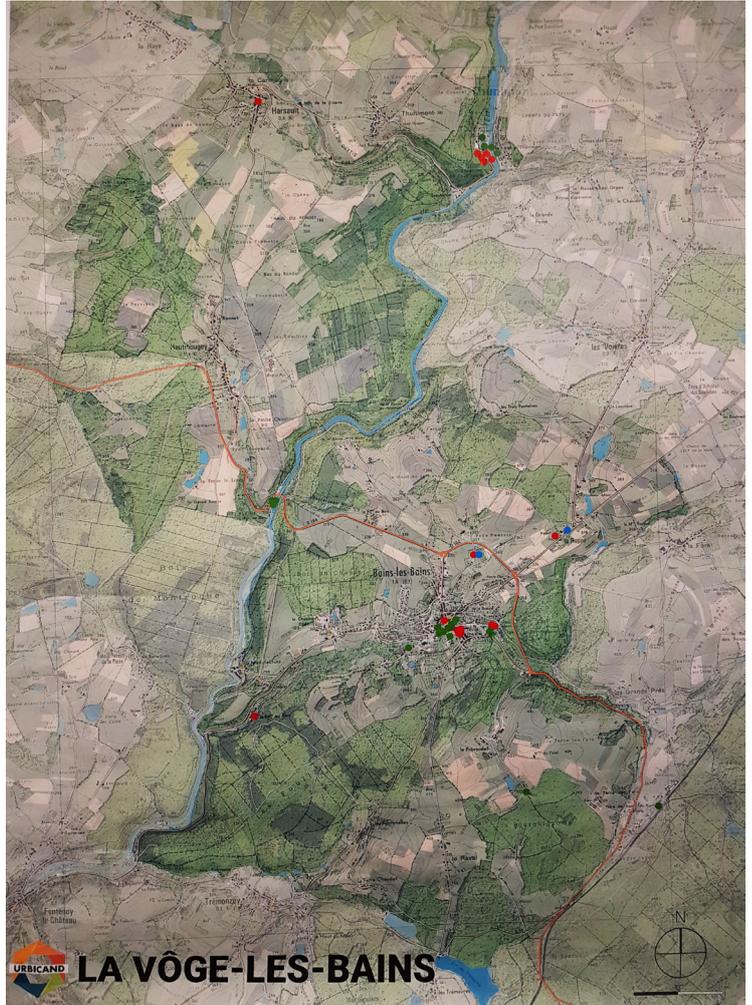
- Village avec **deux rues principales** et quelques petits lotissements,
- Partie du village **en surplomb** également, sur le revers d'un plateau d'environ 400 mètres d'altitude,
- **Église au clocher franc-comtois**, lié à l'histoire de ce territoire entre Lorraine et Franche-Comté et ainsi aux anciennes convoitises du Duché de Lorraine et du Comté de Bourgogne.

## Hautmougey

- **Village-rue** typiquement lorrain,
- Site du **Pont du Côney et de la halte fluviale** de Hautmougey.

### 3. Atelier

Une **carte topographique** A0 du territoire de La Vôge-les-Bains était mise à disposition des participants. A l'aide d'une gommette verte (pour identifier les lieux emblématiques de la commune ou les atouts) et d'une gommette rouge (pour identifier les points noirs à résorber ou les faiblesses), chaque participant a pu **faire apparaître les secteurs auxquels il faudra prêter particulièrement attention**.



Carte topographique A0 du territoire de La Vôge-les-Bains et localisation des lieux emblématiques et points noirs

© URBICAND, 15 janvier 2020

### 4. Présentation du groupement : URBICAND et AID Observatoire

Cette présentation avait pour objectifs de :

- **Présenter l'équipe** pluridisciplinaire, la démarche, le déroulement de l'étude et **le rétroplanning**,
- Présenter et valider **les modalités d'animation et de concertation**,
- Recueillir **les attentes** des partenaires,
- Ajuster la méthode et le rétroplanning au besoin,
- De faire un point sur les enjeux :
  - Affirmer **l'identité territoriale**,
  - Concevoir **une stratégie prospective** de développement et d'aménagement du bourg-centre,



#### LA COMPOSITION DE L'ÉQUIPE

**Vincent DOS SANTOS**

*Chef de projet - Architecte-urbaniste*

Coordination et pilotage de la mission, relation avec la maîtrise d'ouvrage. Préparation des productions, arbitrage et cohérence du projet d'ensemble, contrôle des productions, organisation du travail d'équipe.

**Marie LANG**

*Architecte DPLG-urbaniste  
OPQU*

Suivra le projet urbain et prendra plus particulièrement en charge, **les propositions d'aménagement de secteurs stratégiques ainsi que les fiches actions aménagement** du projet

**Fabien BOFFY**

*Urbaniste*

Suivra le projet dans son ensemble et sera en charge **du volet sociodémographique, du volet habitat** y compris ses dispositifs d'intervention ainsi que **le volet mobilité et stationnement sur le bourg centre**. Il rédigera les fiches actions habitat et mobilité du projet

**Armelle LACHARME**

*Cheffe de projet*

Suivra **le projet économique dans sa continuité**

Elle assurera le bon déroulé de la mission, sera présente lors de toutes les restitutions et interviendra dans toutes les phases sur **le volet commerce-économie-tourisme**

**Dorothée ROCHET**

*Urbaniste et paysagiste*

Sera en charge des **volets de l'aménagement paysager et valorisation touristique** du bourg-centre

**Anthony BESSON**

*Géomaticien-Cartographe*

Sera en appui pour le **traitement de données et les réalisations cartographiques**

**Sophie HEUDELEINE**

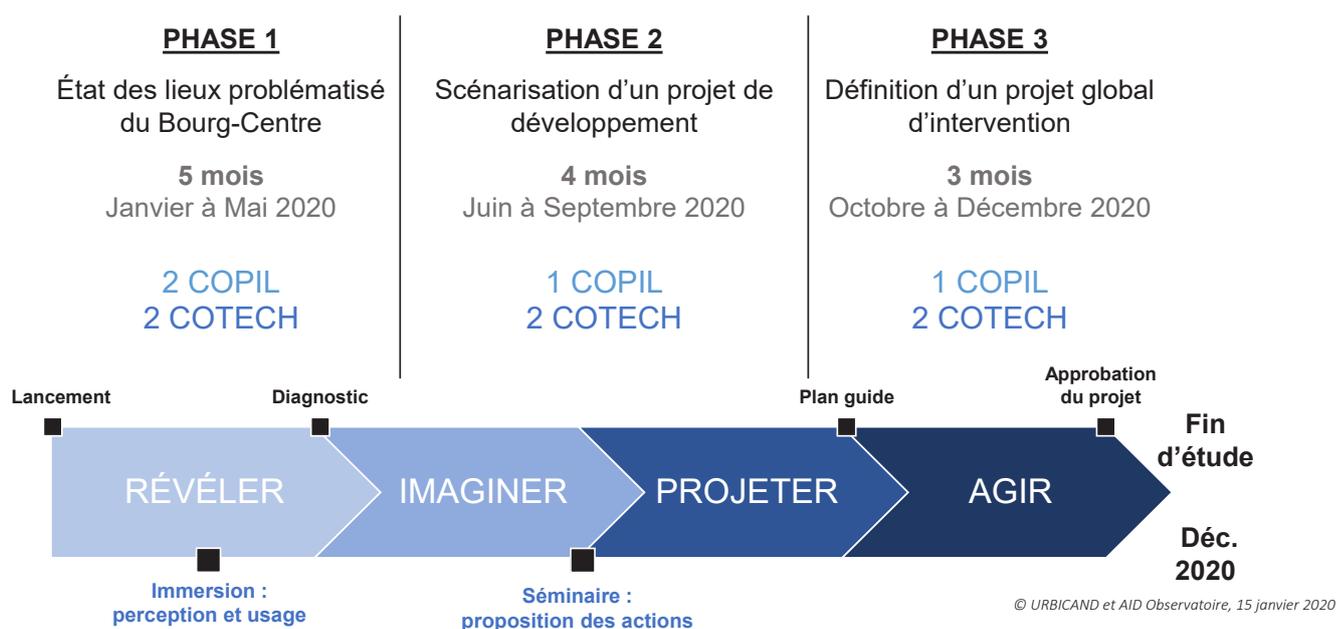
*Chargée d'études*

Sera en charge de la production opérationnelle de la mission, du **volet terrain et des échanges avec les partenaires locaux**.

© URBICAND et AID Observatoire, 15 janvier 2020



- **Définir une feuille de route opérationnelle et partagée** pour les 5-10 prochaines années,
- **Fédérer un réseau d'acteurs** de développement local.
- Présenter **la méthodologie et la gouvernance** du projet, vers une **construction collective** grâce :
  - Au Comité de Pilotage (arbitrage et validation des étapes de l'étude),
  - Au Comité technique (ateliers et phases de terrain de co-construction du projet),
  - Au Conseil citoyen (instance publique de partage d'idées, consultation, identification d'acteurs...).
- Présenter les **3 phases** et faire une présentation ciblée de la phase 1 :



**Phase 1. Etat des lieux synthétique et problématisé** afin de déterminer les « signaux faibles », en faveur du développement local :

- Analyse multithématique du bourg-centre,
- Entretiens,
- Immersion sur le terrain,
- Enquêtes auprès des habitants, professionnels et touristes / curistes

**... Vers la définition des enjeux et de 3 secteurs de projet.**

**Phase 2. Imaginer demain pour construire le projet de développement et d'aménagement** et donner à voir les évolutions du bourg-centre pour lui conférer une désirabilité :

- Imaginer des scénarios contrastés,
- Proposer des outils de développement adaptés aux enjeux,
- Employer des méthodes de réflexions innovantes pour tisser des partenariats,
- Constituer un arbre d'objectifs opérationnels et un référentiel foncier.

**Phase 3. Faciliter la mise en œuvre du projet et définir les réalisations de projet à venir :**

- Réalisation d'esquisses d'aménagement,
- Production de 10 fiches actions détaillées.

## La phase 1 en détails :

### • Analyse du contexte territorial et local :

- Interface entre plusieurs pôles métropolitains,
- Commune rurale à l'extrémité sud de la CAE,
- Pôle de proximité au sein du bassin de vie du Val de Vôge,
- Bourg issu d'une fusion de 3 communes historiques,
- Des secteurs urbains à enjeux,
- Des spécificités à l'échelle parcellaire.



Présentation du groupement devant Monsieur Le Maire, les élus et les partenaires du projet

© Julie Coné, 15 janvier 2020

• **Rencontrer les acteurs du territoire** : principaux élus du territoire, partenaires institutionnels et techniques, acteurs de l'habitat, acteurs économiques (comme la société Chaîne Thermale du Soleil), commerçants, entrepreneurs, Office du tourisme,

• Arpenter le terrain d'étude : **présence régulière du groupement sur le terrain** et sur toute la durée de la démarche,

• **Appréhender les usages et les besoins**, pour laisser exprimer les idées et comprendre les attentes :

- Boîtes à idées,
- Maison des Projets,
- Immersion sur site,
- Site internet et réseaux sociaux,
- Questionnaires en ligne (et/ou distribués dans les boîtes aux lettres) destinés aux habitants, professionnels et touristes/curistes.

• **Définir des périmètres opérationnels**, en fonction du diagnostic, des volontés et des moyens de la collectivité.

## 5. Ce qui est ressorti des échanges à l'issue de la présentation

→ Le groupement recruté porte **des valeurs sociales et solidaires**, qui influent sur l'organisation interne et seront nécessairement retranscrites dans le travail mené à La Vôge-les-Bains,

→ **L'identité territoriale** : privilégier davantage l'échelle du bassin de vie, en s'appuyant sur le fait que la commune de La Vôge-les-Bains est reconnue comme pôle relais rural structurant au sein de l'armature du SCoT des Vosges Centrales, et le tissu de villes thermales vosgiennes ; l'échelle de la Communauté d'Agglomération d'Epinal est à manier avec plus de recul (territoire très étendu du nord au sud et disparate),

→ L'EPFL est une structure pouvant **être opérationnelle rapidement sur les questions de maîtrise foncière** et de requalification du bâti, et ce dès que des secteurs stratégiques émergent,

- La **co-construction** est un **élément emblématique** de ce projet,
- **Volonté forte de la collectivité d'initier une démarche participative**, difficile à instaurer : mettre en place rapidement et régulièrement de petites actions de concertation publique, pour impulser une participation citoyenne,
- Les COTECH seront nécessairement **des phases de terrain** ou d'interactions avec les acteurs,
- **Un périmètre est pressenti** au « centre-bourg » de la commune déléguée de Bains-les-Bains, **ce qui n'exclut pas les enjeux plus excentrés**, qui seront mis en réseau par le biais d'une stratégie avec le périmètre définitif,
- La collectivité souhaiterait disposer des **questionnaires mentionnés, accessibles durant toute la saison thermale**, pour recueillir les données qui en résulteront.

**Réalisation** : Julie Coné, janvier 2020

**Sources** : Données recueillies lors de la réunion du Comité de Pilotage du 15 janvier 2020 et issues des travaux du groupement URBICAND-AID Observatoire